

PLANIFICACIÓN DE COSTOS EN LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DE LA ESCUELA MILITAR DE SUBOFICIALES

SARGENTO INOCENCIO

CHINCA, ABORDADO

**DESDE LAS MEJORES
PRACTICAS DEL PROJECT
MANAGEMENT INSTITUTE**

AUTORES

MÓNICA ESTEFANÍA HERNÁNDEZ GARCÍA
DIEGO ALEJANDRO SANABRIA PEÑA

Escuela Militar de Suboficiales Sargento Inocencio Chincá
Nilo - Cundinamarca (Colombia)

RESUMEN

El presente artículo pretende generar desde las diferentes perspectivas un análisis comparativo entre la planificación de los costos bajo la metodología del PMI, frente a la metodología de planificación de los costos implementada en los proyectos de investigación de la Escuela Militar de Suboficiales. Generando como resultado una serie de procesos que se ocasionan desde las lecciones aprendidas, para así unificar los procedimientos y beneficios, tanto la línea base del cronograma, como en la estimación de los recursos a emplearse. Obteniendo como consecuencia una buena administración de recursos, que permiten al personal encargado originar mejores técnicas en la ejecución de los recursos asignados.

PALABRAS CLAVE

Planificación, Costos, Recursos, Procesos, Lecciones Aprendidas, Gestión, Cronograma, Presupuesto.

ABSTRACT

The present article aims to generate from different perspectives a comparative analysis between cost planning under the PMI methodology, compared to the cost methodology implemented in the research projects of the Military School of NCOs, generating as a result a series of processes that are caused from the lessons learned, in order to unify the procedures and benefits, both the baseline of the schedule, as in the estimation of resources to be used. As a result, a good administration of resources is obtained, which allows the personnel in charge to originate better techniques in the execution of the assigned resources.

KEYWORDS

Planning, Costs, Resources, Processes, Lessons Learned, Management, Schedule, Budget.

INTRODUCCIÓN

Con el desarrollo del siguiente artículo, se pretende ilustrar las mejores prácticas aplicando la estructura del plan de gestión de costos, desde un estándar internacional como lo es el el Project Management Institute (PMI) y la guía de PMBOK como uno de sus estándares con mayor divulgación por su fácil aplicabilidad en entornos de las empresas que manejan proyectos, las cuales al adaptar dicha metodología de procedimientos consiguen con exactitud establecer el valor del posible costo de sus proyectos.

En relación a lo antes mencionado, la gestión de los costos, según la 6ª Edición del PMBOK® (Project Management Institute, Inc., Sexta edición, 2017, pág. 231) incluye los procesos involucrados en planificar, estimar, presupuestar, financiar, obtener financiamiento, gestionar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.

Los procesos de Gestión de los Costos del Proyecto son:

7.1 Planificar la Gestión de los Costos—Es el proceso de definir como se han de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto.

7.2 Estimar los Costos—Es el proceso de desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar el trabajo del proyecto.

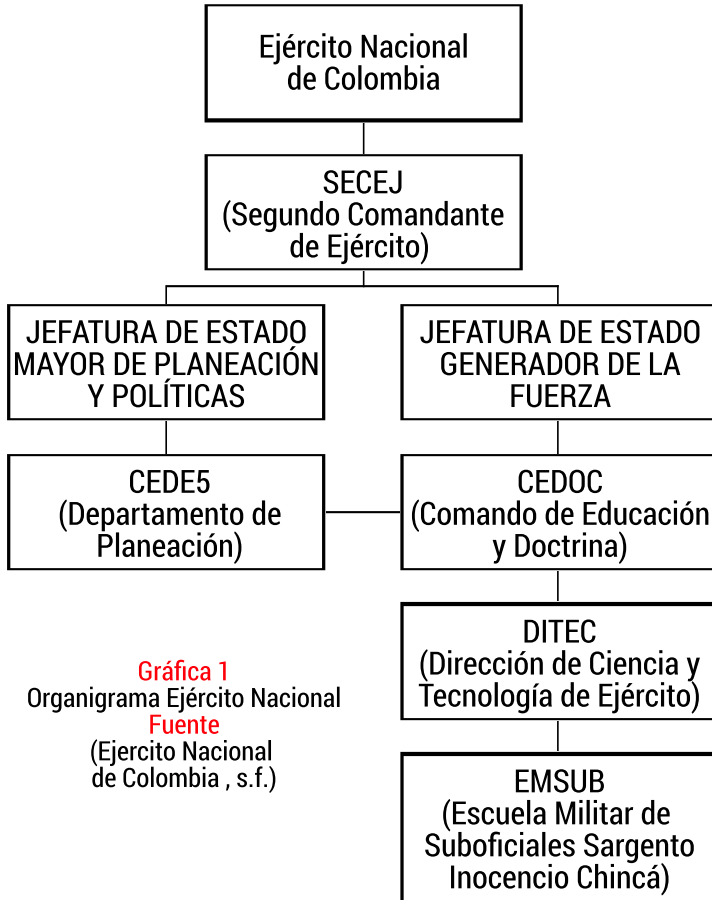
7.3 Determinar el Presupuesto—Es el proceso que consiste en sumar los costos estimados de las actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costos autorizada.

7.4 Controlar los Costos—Es el proceso de monitorear el estado del proyecto para actualizar los costos del proyecto y gestionar cambios a la línea base de costos.

A partir de la metodología utilizada dentro de la guía del PMBOK, se evalúan los procesos de planificación de los costos en los proyectos de investigación de la Escuela Militar de Suboficiales Sargento Inocencio Chincá, unidad perteneciente al Ejército Nacional y al Ministerio de Defensa Nacional, controlada desde el Segundo comandante de Ejército por el Comando Financiero y Presupuestal (COFIP), (Ejército Nacional de Colombia, 2017) dependencia encargada del seguimiento y acompañamiento al desarrollo de los procesos de gestión presupuestal y contable a todas las unidades y dependencias

ordenadoras de la Fuerza, durante la ejecución de la vigencia fiscal corriente, a su vez orientada desde la Jefatura de Estado Mayor de Planeación y Políticas desde el subsistema de planeación Cede 5, (Ejército Nacional de Colombia, 2020) departamento encargado de la planeación y asesoría en temas presupuestales, gestión de proyectos, gestión institucional y control de desempeño, orientando a la gestión de proyectos desde todos sus ciclos (pre-inversión-ejecución-operación y evaluación expost), para efectuar la medición de impacto de los resultados que requiere la estrategia institucional.

Dicha gestión se prolonga hasta llegar a la Dirección de Ciencia y Tecnología de Ejército Nacional (DITEC), (Colombia, 2020) departamento que se encarga de promover los procesos de investigación científica, generar desarrollo tecnológico y construir conocimientos y soluciones a las necesidades, en los teatros de operaciones del Ejército Nacional. Unidad que a su vez, realiza convocatorias científicas con financiamiento de Ejército Nacional, con el fin de que las diferentes unidades presenten propuestas de proyectos que sirvan para satisfacer las necesidades de la fuerza y así reducir los costos e impactos que se generan desde sus diferentes líneas.



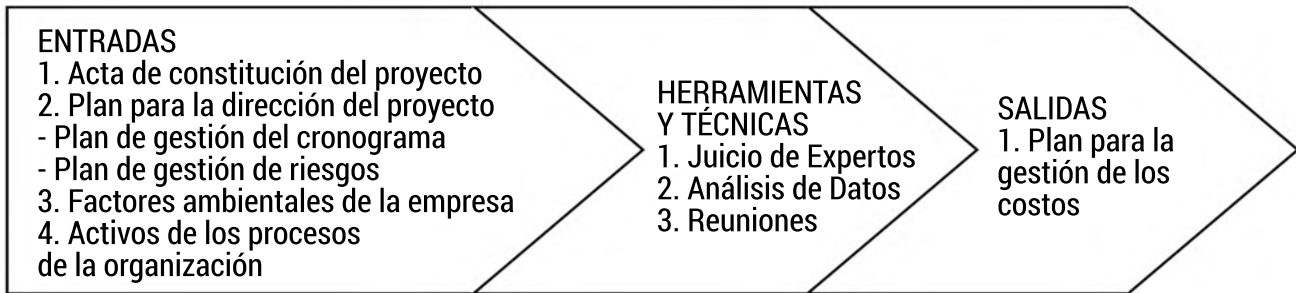
Gráfica 1
Organigrama Ejército Nacional
Fuente
(Ejército Nacional de Colombia, s.f.)

PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS COSTOS SEGÚN EL PMI

Según la guía del PMBOK®. (Project Management Institute, Inc., Sexta edición, 2017, pág. 235) Planificar la Gestión de los Costos: es el proceso de definir como se han de estimar, presupuestar, gestionar, monitorear y controlar los costos del proyecto. El beneficio clave de este proceso es que proporciona guía y dirección sobre cómo se gestionarán los costos del proyecto a lo largo del mismo. Este proceso se lleva a cabo una única vez o en puntos predefinidos del proyecto.

Por medio del proceso Planificar la Gestión de los costos se obtienen documentos que permiten una mejor planificación presupuestal de los proyectos como son: 1. Acta de Constitución del proyecto, 2. Plan para la Dirección del Proyecto; conformado por el plan para la Gestión del Cronograma y el plan para la Gestión del riesgo, 3. Factores Ambientales de la empresa y 4. Activos de los procesos de la organización, obteniendo como resultado una mejor planificación del proyecto, de modo que el desempeño de los procesos sea eficiente y coordinado, estableciendo los recursos financieros pre aprobados, cada una de las actividades para desarrollar, monitorear y controlar; así mismo como la identificación de los riesgos que podrían afectar la estimación y gestión de los costos, la cultura y estructura de la empresa, que podrían influir en la gestión de los costos y los procedimientos que se desarrollan en la empresa, así como sus datos históricos y procedimientos para la gestión de costos.

Gráfica 2
Organigrama Ejército Nacional
Fuente
(Project Management Institute, Inc., Sexta edición, 2017, pág. 235)

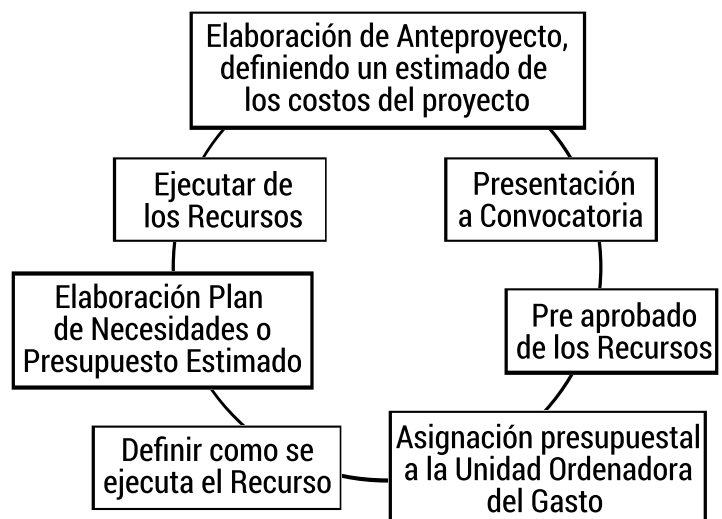


PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS COSTOS EN LA EMSUB DESDE LA EXPERIENCIA PERSONAL

Al realizarse la adquisición de las necesidades presentadas, por medio de licitación pública, se procede a realizar las compras y obtener las diferentes asesorías y pruebas en un tiempo estimado para la ejecución del proyecto por parte de la unidad ordenadora del gasto, dando cierre a obtener necesidades que se presentaran durante la investigación y ejecución del proyecto. Si se realiza la ejecución del recurso por medio de convenios de cooperación o administración de recursos, la unidad contratante obtiene durante la ejecución del convenio el bien de evaluar cambios a las necesidades planteadas inicialmente al no ser tenido en cuenta algún proceso o fase que se genera de la investigación, que puede ocasionar cambios por las diferentes indagaciones generadas durante la ejecución, ya que a la hora de realizarse la planificación del proyecto, no se tiene definido en su totalidad el alcance, lo que ocasiona variaciones al momento de la ejecución presupuestal.

Los procesos utilizados en planificar la gestión de los costos de los proyectos de investigación inician en la presentación de la propuesta del proyecto planteado desde la Escuela Militar de Suboficiales Sargento Inocencio Chincá a convocatoria realizada por la Dirección de Ciencia y Tecnología de Ejército (Ditec), donde por medio de una estimación simple de los costos de los materiales, equipos y personal capacitado para cada una de las actividades a realizarse durante la ejecución del proyecto presentado, se obtiene un pre aprobado de los recursos para así mismo ser asignado en cuanto la dependencia obtenga recursos propios de la fuerza o financiamientos de terceros.

Gráfica 3
Proceso de Planificación de los Costos en la Escuela de Suboficiales Sargento Inocencio Chincá
Fuente
Elaboración propia



Al realizarse la asignación presupuestal a la Central Administradora del Gasto, se reevalúan las necesidades solicitadas en la propuesta del proyecto, para así mismo ser plasmadas en un plan de necesidades o presupuesto estimado para realizar convenios de cooperación entre diferentes universidades o empresas o administración del recurso, esto con el fin de proceder a realizar la ejecución de los recursos de dicho proyecto y por medio de acta, dar inicio al proyecto de manera formal.

La planificación en la gestión de los costos de los proyectos de investigación no adapta una estructura rígida que permita al asesor encargado de la ejecución de los recursos una mejor evolución tanto del proyecto como de su presupuesto, al no tener definido un alcance del proyecto antes de dar inicio a su ejecución.

En la propuesta que se presenta durante la convocatoria no se evalúan las actividades programadas ni los costos solicitados por expertos que, de manera concisa, que permita obtener una estimación definida de cada uno de los procedimientos a realizarse, por lo anterior la ejecución del recurso tienden a presentar variaciones de las necesidades o recursos solicitados, puesto que, al entregarse el plan, el proyecto no cuenta con un alcance definido.

Finalmente, es necesario que, al presentarse propuestas de proyectos de investigación en diferentes convocatorias, se adapte la metodología PMI que permite al director del proyecto realizar procedimientos más exactos y desarrollar de manera más acorde las actividades programadas, sin que se afecte la estimación y gestión de los costos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Project Management Institute, Inc. (Sexta edición, 2017). La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK) / Project Management Institute. Project Management Institute, Inc.

Ejercito Nacional de Colombia. (06 de 02 de 2017). ejercito.mil.co. Obtenido de Ejercito Nacional de Colombia:

https://www.ejercito.mil.co/conozcanos/organigrama/segundo_comandante_ejercito_403585/comando_financiero_presupuestal

Ejercito Nacional de Colombia. (15 de 02 de 2020). Ejercito Nacional de Colombia. Obtenido de https://www.ejercito.mil.co/conozcanos/organigrama/jefatura_estado_mayor_planeacion_253757/departamento_planeacion:

https://www.ejercito.mil.co/conozcanos/organigrama/jefatura_estado_mayor_planeacion_253757/departamento_planeacion

Colombia, E. N. (18 de 03 de 2020). CEDOC. Obtenido de CEDOC:

https://www.cedoc.mil.co/comando_educacion_doctrina/direcciones_cedoc/direccion_ciencia_tecnologia/mision_394803&download=Y

Ejercito Nacional de Colombia . (s.f.). Ejercito Nacional de Colombia . Obtenido de Ejercito Nacional de Colombia:

<https://www.ejercito.mil.co/conozcanos/organigrama>